

**BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017  
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1**

**I. ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ CÁC KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2017:**

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn năm 2017 nhìn chung cơ bản hoàn thành các mục tiêu đề ra. Lợi nhuận được đảm bảo, biên lợi nhuận ròng được cải thiện so với 2016. Kết quả đó ghi nhận nhiều nỗ lực của Ban lãnh đạo và nhân viên Tập đoàn trong việc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh để đảm bảo các mục tiêu đề ra.

**1. Đánh giá Kết quả hoạt động:**

- Trong năm 2017, YEAH1 đã thành công trong việc đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh bao gồm các mặt mua bán và sát nhập. Nhờ đó, các chỉ tiêu về lợi nhuận doanh số và mở rộng hệ thống đều đạt và vượt so với kế hoạch năm 2017 đã được. Kết quả cụ thể của một số chỉ tiêu chính là:
- Năm 2017, Doanh thu thuần tăng 48% so cùng kỳ, trong đó doanh thu quảng cáo kỹ thuật số tăng trưởng đột biến hơn 155%. Các chỉ tiêu quan trọng liên quan đến lợi nhuận hoạt động kinh doanh cốt lõi đều vượt kế hoạch đề ra. Lợi nhuận trước thuế đạt 96,2 tỷ và lợi nhuận sau thuế đạt 82,3 tỷ, tăng gấp hơn 5 lần so với năm 2016.
- Nguyên nhân của thành công này, bên cạnh sự cố gắng phấn đấu không ngừng của toàn thể cán bộ, nhân viên YEAH1, phải kể đến các hoạt động tích cực và sâu sát của Ban giám đốc và HĐQT nhằm thực hiện một chiến lược hoạt động toàn diện và hiệu quả; kết hợp giữa cơ cấu tổ chức phù hợp, kế hoạch phát triển mạng lưới được nghiên cứu kỹ lưỡng; chiến lược marketing hiệu quả cũng như các hoạt động đào tạo diễn ra mạnh mẽ và rộng khắp. Nhờ các hoạt động này, YEAH1 đã từng bước xây dựng nền tảng để phát triển mạnh mẽ và bền vững.

**2. Kết quả thực hiện các định hướng chiến lược đã đề ra:**

**a. Tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững:**

**• Đảm bảo chất lượng nguồn nhân lực:**

- Bên cạnh việc xây dựng hệ thống các chỉ tiêu cá nhân gắn liền với chỉ tiêu của đơn vị, Tập đoàn đã rà soát lại toàn diện năng lực lõi của các vị trí chủ chốt (cán bộ quản lý trung, cao cấp) giúp các nhân sự này bổ sung các điểm chưa toàn thiện để nâng cao năng lực bản thân. Tập đoàn đã tổ chức đào tạo trên diện rộng cho các nhân sự thuộc lĩnh vực sản xuất và lĩnh vực kinh doanh để nâng cao năng lực lõi, năng lực chuyên môn của đội ngũ. Hoạt động đào tạo đã góp phần không nhỏ vào việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của Tập đoàn.

- Bên cạnh đó, hoạt động tuyển dụng cơ bản đã đáp ứng được nhu cầu bổ sung nhân sự của Tập đoàn theo mô hình cơ cấu tổ chức mới, đặc biệt là các vị trí: Giám đốc chiến lược, Giám đốc IT, Giám đốc sáng tạo và các vị trí quan trọng khác.
- **Đánh giá, đo lường và cải tiến quy trình:**
  - Hoạt động đánh giá, đo lường và cải tiến quy trình được thực hiện đúng kế hoạch đã đề ra, đi vào chiều sâu giúp cho việc tăng hiệu quả hoạt động của các đơn vị. Đây là hoạt động cần duy trì thường xuyên trong suốt quá trình hoạt động của Tập đoàn.
  - Hệ thống quản trị chất lượng đã đẩy mạnh công tác kiểm soát tính tuân thủ trong toàn Tập đoàn thông qua công tác tự đánh giá và các đợt đánh giá chất lượng nội bộ giúp cho hệ thống được kiểm soát chặt chẽ và vận hành ổn định.
- b. **Tạo ưu thế vượt trội về đầu tư phát triển và công nghệ:**
  - Trong năm vừa qua, Tập đoàn đã xây dựng được chiến lược phát triển công nghệ thông tin trong giai đoạn mới đủ về số lượng, đúng về chất lượng. Việc khai thác tối đa các công nghệ và thiết bị đầu tư trong năm 2016 - 2017 và đẩy mạnh công tác nghiên cứu và phát triển, đã giúp Yeah1 cải thiện trong công tác quản trị, theo dõi tình hình kinh doanh, đem lại hiệu quả cao cho Tập đoàn.
- **Hiệu quả tài chính:**
  - Nhờ các cố gắng toàn diện và vượt trội của YEAH1, các chỉ số kết quả kinh doanh năm 2017 đều hoàn thành vượt kế hoạch đề ra. Cụ thể tổng doanh thu thuần hợp nhất của Tập đoàn là hơn 840 tỉ đồng, tăng 48% so với cùng kỳ và vượt 29% so với số đề ra của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017. Lợi nhuận sau thuế đạt 82,3 tỉ, tăng gấp hơn 05 lần so với năm 2016, đồng thời vượt 212% so với kế hoạch. Đây là một kết quả hết sức ấn tượng, cho thấy ban lãnh đạo Tập đoàn đã có những bước đi đúng đắn, đưa Yeah1 trở thành công ty hàng đầu về lĩnh vực quảng cáo truyền thông không chỉ ở Việt Nam mà còn ở khu vực châu Á và vươn ra toàn thế giới.
  - Các kết quả cụ thể là:

ĐVT: Triệu Đồng

Stt	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2016	2017		+/- (%)	+/- (%)
			Kế hoạch	Thực hiện	SSCK	SSKH
1	Tổng doanh thu	573.659	660.000	851.562	48%	29%
2	Lợi nhuận gộp bán hàng và cung cấp dịch vụ	154.352	180.000	246.966	60%	37%
3	Doanh thu hoạt động tài chính	4.728	5.000	9.628	104%	93%
4	Chi phí hoạt động tài chính	(17.161)	(20.000)	(21.006)	22%	5%
5	Chi phí bán hàng	(54.049)	(60.000)	(52.735)	(2)%	(12)%
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp	(63.166)	(70.000)	(85.596)	36%	22%
7	Lợi nhuận thuần HĐKD	24.703	35.000	97.258	294%	178%
8	Tổng Lợi nhuận trước thuế	22.110	33.000	96.165	335%	191%
9	Lợi nhuận sau thuế	16.127	26.400	82.279	410%	212%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2017)

## **II. KẾT LUẬN:**

Với sự nỗ lực hết mình của Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên, năm 2017 Công ty đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch kinh doanh do Đại Hội Đồng Cổ Đông đề ra, làm tiền đề củng cố cho những bước phát triển mạnh mẽ của Tập đoàn Yeah1 trong tương lai.

Nơi nhận:

- HĐQT, BKS
- BTGD
- Cổ đông YEAH1
- Lưu HĐQT
- Lưu VT

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

(Đã ký)

**ĐÀO PHÚC TRÍ**